



कूटनीति सही समय पर सही बात कहने या करने से ज्यादा बड़ी चीज है
...बो बेनेट

व्यापार सुगमता के मामले में भारत की स्थिति भले ही बेहतर नहीं हुई हो, लेकिन विश्व बैंक और डीआईपीपी द्वारा जारी रिपोर्ट बताती है कि देश के अंदर विभिन्न राज्यों में कारोबार के मोर्चे पर स्वस्थ प्रतियोगिता चल रही है।

छोटे राज्य, बड़ी उपलब्धि

पिछले

दिनों व्यापार सुगमता के संदर्भ में आई वैश्विक रिपोर्ट भारत के लिए उत्साहजनक भले न रही हो, लेकिन विश्व बैंक और भारत सरकार के औद्योगिक नीति एवं संवर्धन विभाग

(डीआईपीपी) द्वारा विभिन्न राज्यों के संदर्भ में जारी की गई ताजा रिपोर्ट उम्मीद जगाती है। यह लंबे समय से कहा जाता रहा है कि भारत जैसे विशाल और विविधतापूर्ण देश में दिल्ली या मुंबई का आंकड़ा पूरे देश का आंकड़ा नहीं हो सकता। इसी को ध्यान में रखते हुए व्यापार सुगमता के मोर्चे पर राज्यवार आंकड़े पेश किए जाते हैं। कारोबार के लिए बेहतर माहौल मुहैया कराने वाले राज्यों की सूची में इस साल आंध्र प्रदेश और तेलंगाणा संयुक्त रूप से पहले स्थान पर हैं। आंध्र तो

पिछले साल भी गुजरात के बाद दूसरे स्थान पर था, लेकिन तेरहवें पायदान से शिखर पर पहुंचने की तेलंगाणा की उपलब्धि हैरान करने वाली है। जाहिर है, इस नए राज्य में सिर्फ निर्माण गतिविधियां ही ज़ोरों पर नहीं हैं, बल्कि रोजगार की दृष्टि से भी यह तेजी से उभरते राज्यों में है। विश्व बैंक ने यह भी रेखांकित किया है कि छत्तीसगढ़, मध्य प्रदेश, झारखंड और राजस्थान जैसे कम आय वाले चार राज्यों का सूची में शुरुआती सात राज्यों में होना एक बड़े बदलाव का सूचक है। शीर्ष दस राज्यों में से आठ में भाजपा के नेतृत्व वाले राजग की सरकारें हैं। जो एक और तथ्य उत्साहित करने वाला है, वह यह कि इस बार सोलह राज्यों में सुधारों पर अमल पचहत्तर फीसदी से अधिक हुआ है, जबकि पिछले साल एक भी राज्य इस आंकड़े तक

नहीं पहुंच पाया था। सूची में उत्तराखंड नौवें स्थान पर और उत्तर प्रदेश चौदहवें स्थान पर ज़रूर है, पर सुधारों पर अमल की दृष्टि से देखें, तो इन दोनों राज्यों का प्रदर्शन बेहतर है। मसलन, सुधारों पर नब्बे फीसदी से अधिक अमल वाले उत्तराखंड को विश्व बैंक ने 'लीडर्स' की श्रेणी में रखा है, तो चौरासी प्रतिशत से ज्यादा अमल वाले उत्तर प्रदेश को उभरते राज्यों की कोटि में शामिल किया गया है। हालांकि हिमाचल प्रदेश, जम्मू-कश्मीर, केरल, गोवा, पूर्वोत्तर के सभी राज्यों और केंद्र शासित प्रदेशों के निराशाजनक प्रदर्शन सबूत हैं कि इन राज्यों को कारोबार के मामले में आगे ले जाने के लिए गंभीर प्रयासों की ज़रूरत है। उम्मीद करनी चाहिए कि यह रिपोर्ट दौड़ में पीछे छूटते राज्यों को ऊपर उठने को प्रेरित करेगी।

बचपन कठिन था पर उतना भी उदास नहीं



अंतर्ध्वनि

>> एलिस मुनरो

एक तरह से कहें, तो मैं पूरे जीवन में अपनी निजी जिंदगी के बारे में ही कहानियां लिखती रही। मेरे पिताजी फॉक्स मिंक फार्म चलाते थे। हमारा घर सड़क के अंतिम छोर पर था। मेरी मां को चालीस की उम्र में ही पार्किंसन्स के रोग ने घेर लिया था। इसलिए किशोरावस्था से ही मुझे घर के कामकाज का दायित्व संभालना पड़ा। मैं हमेशा अपने घर को साफ-सुथरा रखना चाहती थी और घर के हर



सदस्य के कपड़ों पर इस्ती करती थी। यह स्वयं को जवाबदेह बनाने का मेरा अपना तरीका था। मैं अपनी मां के प्रति बहुत दयालु थी। मां की याद संभवतः मेरे जीवन को सबसे महत्वपूर्ण चीज है। मां के प्रति जो कोमलता अभी मैं महसूस करती हूँ, वह पहले नहीं थी। जब आप बड़े हो रहे होते हैं, तो मां की इच्छाओं और ज़रूरतों से बिल्कुल अलग रहना होता है और आपको अपनी राह स्वयं बनानी होती है और यही मैंने किया। निश्चय ही उसकी स्थिति बहुत नाजुक थी, लेकिन वही मेरे शक्ति का स्रोत भी थी। इसलिए मेरे जीवन में उसका केंद्रीय स्थान रहा है। लेकिन जब उस मेरी सबसे ज्यादा ज़रूरत थी, तभी मैंने उससे किनारा कर लिया। पर यह मैंने उसकी मुक्ति के लिए किया। बेशक मेरा बचपन बहुत कठोर था, लेकिन उतना उदास मैं नहीं। कल्पनाएं करने और कहानियां लिखने की मेरी एक निजी दुनिया थी, जिसमें मैं खुश थी। हमारे यहां महिलाओं को शिक्षक बनने के लिए शिक्षित होने के लिए कहा जाता था, इसलिए मेरे लेखन का किसी ने विरोध नहीं किया।

नोबेलजीय कनाडाई लेखिका

हरियाली और रास्ता

रिची, जूडो टीचर और जीत

उस लड़के की कथा, जिसने हाथ खोने के बावजूद जीत हासिल की।

रिची स्कूल से घर लौट रहा था। उसने देखा कि एक बुजुर्ग महिला सड़क पार कर रही थी और पीछे से एक स्कूल बस आ रही थी। रिची ने कई बार आवाज लगाई, पर उस महिला को सुनाई नहीं पड़ा। अंततः रिची ने बस के आगे कूदकर महिला को जान बचा ली। वह महिला तो बच गई, पर इस प्रक्रिया में रिची गंभीर रूप से घायल हो गया। अस्पताल में रिची का बायां हाथ काटना पड़ा। एक जूडो टीचर ने यह सब अपनी आंखों के सामने होते देखा था। उसने तय किया कि वह रिची को जूडो का प्रशिक्षण देगा। रिची के



अस्पताल से निकलने के कुछ दिन बाद से ही जूडो टीचर रोज उसके घर आने-जाने लगा। शुरू में रिची इसके लिए तैयार नहीं हुआ, लेकिन उसके परिवार वालों ने उसे मना लिया। जूडो टीचर ने रिची का प्रशिक्षण शुरू कर दिया। लेकिन वह रोज उसे सिर्फ एक ही दांव सिखाते थे। कभी-कभी रिची आक्रोश में भी आ जाता था कि टीचर उसे और कोई दांव क्यों नहीं सिखाते। यह सिलसिला दो साल तक चलता रहा। फिर एक दिन जूडो मुकाबले की घोषणा हुई। रिची को उम्मीद नहीं थी कि उसे इसमें जगह मिलेगी। उसे पता चला कि जूडो टीचर ने उसे इस मुकाबले में जगह दिलवाई है। रिची मैच में रिची की काफी थुलाई हुई। लेकिन अंत में उसने वही दांव चला, जो टीचर ने सिखाया था। उसने अपने प्रतिद्वंद्वी को चित कर दिया। इसी एक दांव की मदद से वह एक के बाद एक मैच जीतकर फाइनल तक पहुंच गया। फाइनल में फिर रिची की थुलाई हुई। उसके प्रतिद्वंद्वी ने उसे लगभग धराराणी ही कर दिया था। एक समय ऐसा आया, जब लग रहा था कि प्रतिद्वंद्वी उसे बेहम कर देगा। रेफरी सीटों बजाने जा ही रहा था कि जूडो टीचर ने उसे रोक लिया, क्योंकि अभी थोड़ा समय बचा था। टीचर ने कहा, मुझे अब भी विश्वास है कि रिची जीत जाएगा। रिची के प्रतिद्वंद्वी ने क्षण भर के लिए अपना गार्ड नीचे क्या किया कि रिची ने मौके का फायदा उठाकर वही पुराना दांव चला। प्रतिद्वंद्वी वहीं ढेर हो गया। इस तरह रिची ने जूडो मुकाबला जीत लिया। बाद में टीचर से रिची ने पूछा, आपने मुझे केवल एक ही दांव सिखाया, फिर भी मैं जीत गया। यह कैसे हुआ? टीचर बोले, इसका कारण यह है कि तुमने केवल एक दांव पर अपना ध्यान केंद्रित किया और उसके उस्ताद बन गए। वह कोई आसान दांव नहीं था, पर अपनी मेहनत से तुमने उस पर महारत हासिल कर ली। इस दांव का एक ही तोड़ है कि कोई तुम्हारा बायां हाथ पकड़ कर घुमा दे। पर तुम्हारा बायां हाथ है ही नहीं।

कभी-कभी अपनी कमजोरी ही सबसे बड़ी ताकत बन जाती है।



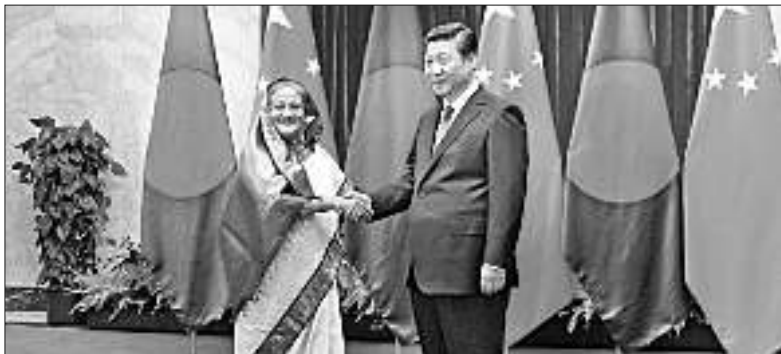
सत्संग

-चाणक्य सेन

ची

न के राष्ट्रपति शी जिनपिंग ब्रिक्स सम्मेलन में भाग लेने के लिए भारत आने से पहले चौबीस घंटे ढाका में रुके थे। ऐसा लगता है कि ढाका में जो कुछ हुआ, वह भू-राजनीतिक दृष्टि से ब्रिक्स सम्मेलन के नतीजों से ज्यादा महत्वपूर्ण है। पिछले तीस वर्षों में चीन के किसी राष्ट्रपति का यह पहला बांग्लादेश दौरा था। इस दौरान बीजिंग ने अपनी आर्थिक ताकत के प्रदर्शन की कोशिश की। इससे यह आशंका भी पैदा होने लगी है कि क्या इससे भारत-बांग्लादेश के रिश्ते पर भी असर पड़ेगा। सबसे महत्वपूर्ण बात है कि चीन ने बांग्लादेश को 24 अरब डॉलर के क्रेडिट लाइन की घोषणा की। यह किसी भी विदेशी मुलक से बांग्लादेश को मिला सबसे बड़ा क्रेडिट लाइन है। इसने भारत के दो अरब डॉलर के क्रेडिट लाइन को काफी पीछे छोड़ दिया है। बांग्लादेश और चीन की कंपनियों ने भी 13.6 अरब डॉलर के व्यापार और निवेश समझौतों पर हस्ताक्षर किए। शी जिनपिंग की यात्रा से बांग्लादेश काफी उम्मीदें लगाए बैठा था। इस यात्रा के नतीजे ने बांग्लादेश को उत्साहित ही किया। बांग्लादेश चैंबर्स ऑफ कॉमर्स एंड इंडस्ट्री (एफबीसीसीआई) के प्रमुख का कहना था कि इन सौदों से बांग्लादेश द्वारा इस्लामी कट्टरपंथियों के खिलाफ छेड़ें गए अभियान के बाद ढाका के सुभरते सुस्वाहा हालात का पता चलता है। ये समझौते इशारा करते हैं कि बांग्लादेश एक सुरक्षित निवेश गंतव्य है।

चीनी कंपनियों द्वारा ज्यादातर निवेश बुनियादी संरचनाओं के विकास, चमड़ा, रेडीमेड गार्मेंट्स, दवा, ऑटोमोबाइल्स और अन्य क्षेत्रों में किए जाएंगे। बांग्लादेश चीनी निवेशकों के लिए विशेष



अगर चीन का प्रभाव दक्षिण एशिया में निरंतर बढ़ता रहता है, तो भारत को सार्क के मामले में छोटा-सा जो कूटनीतिक लाभ मिला है, वह खत्म हो सकता है।

आनंद कुमार



रूप से सामरिक महत्व के चटगांव बंदरगाह के नजदीक इंडस्ट्रियल पार्क स्थापित करने पर सहमत हो गया है। इससे लगता है कि इन क्षेत्रों के चीनी उद्योग बांग्लादेश चले आएंगे, जहां उन्हें सस्ते श्रम का भी फायदा मिलेगा।

चीन बांग्लादेश का सबसे बड़ा व्यापारिक साझेदार है, पर व्यापार संतुलन चीन के पक्ष में झुका हुआ है। बांग्लादेश 80.8 करोड़ डॉलर का

निर्यात चीन को करता है, जबकि चीन से 10 अरब डॉलर की वस्तुओं का आयात करता है। बांग्लादेशी व्यापारी चीन के बाजार में ज्यादा पहुंच की मांग करते रहे हैं। चीन ने उन्हें कुछ सुविधाएं दी भी हैं, पर व्यापार असंतुलन की खाई पाटने के लिए यह पर्याप्त नहीं है। इस असंतुलन के बावजूद दोनों मुल्कों ने मुक्त व्यापार समझौते की व्यावहारिकता का अध्ययन करने के लिए एक

समझौते पर हस्ताक्षर किया है। जबकि ढाका अब तक चीन के साथ द्विपक्षीय मुक्त व्यापार समझौते के प्रति अनिच्छुक रहा है। चीन ने आर्थिक संबंध मजबूत बनाने के साथ द्विपक्षीय रिश्ते को सामरिक साझेदारी के रूप में बदलने का फैसला किया है। इसे भी भारत के क्षेत्रीय प्रभाव को चुनौती देने के कदम के रूप में देखा जा रहा है।

गौरतलब है कि बांग्लादेश शी जिनपिंग को बेल्ट रोड पहल का समर्थन कर रहा है। उसके मुताबिक इससे व्यापार और परिवहन को बढ़ावा मिलेगा तथा एशिया से यूरोप के बीच बेहतर संपर्क उपलब्ध होगा। जबकि इस परियोजना पर भारत को आपत्ति है। वह मानता है कि यह इस विशाल क्षेत्र में अपना प्रभाव बढ़ाने की चीन की कोशिश है। दरअसल बांग्लादेश बीसीआईएम (बांग्लादेश, चीन, भारत और म्यांमार) पहल का कट्टर समर्थक है। बीसीआईएम और बेल्ट रोड पहल समर्थित क्षेत्र एक ही है। वास्तव में बीसीआईएम परियोजना को व्यापक बेल्ट रोड पहल का हिस्सा माना जा सकता है। बेल्ट रोड पहल को बांग्लादेश का समर्थन नया नहीं है, पर इसके भू-राजनीतिक निहितार्थ महत्वपूर्ण हैं।

हाल में भारतीय राजनय ने पाकिस्तान को क्षेत्रीय स्तर पर अलग-थलग कर दिया है। बांग्लादेश के साथ भारत का रिश्ता अभी सबसे अच्छा है। उड़ी हमले के बाद भारत को बांग्लादेश का भरपूर समर्थन मिला। बांग्लादेश और अफगानिस्तान, दोनों ने पाकिस्तान में होने वाले सार्क सम्मेलन का बहिष्कार किया, हालांकि इसके पीछे उनके अपने कारण थे। दरअसल पाकिस्तान बांग्लादेश में चल रहे युद्ध अपराध की सुनवाई की आलोचना करता रहा है, जबकि ढाका इसे अपने आंतरिक मामले में हस्तक्षेप मानता है। हालांकि दूसरे देशों के बहिष्कार की अनिवार्यता नहीं थी,

छोटे शहर का बड़ा लेखक

हृदयेश की कहानियां न्याय विभाग की उनकी नियमित नौकरी की तरह व्यवस्थित थीं। रचना और पात्रों का परिवेश तथा पृष्ठभूमि की बारीकियां उन्हें खास बनाती थीं। उनके रचनाकर्म पर मूलचंद गौतम का आलेख



हृदयेश

बनाते थे। सफेद घोड़ा काला सवार का यथार्थ उनका अच्छी तरह रात-दिन देखा-भोगा हुआ यथार्थ था। राणा प्रताप के चेतक की तरह वह हार्किमों की भाषा और इशारा अच्छी तरह समझते थे। जहां नहीं समझ पाते, वहां अपनी हिकमतों से काम निकालते थे। इन्हीं तरीकों के कच्चे-पक्के रह जाने में रचनाएं कहीं कमजोर रह जाती थीं, जैसे-दंडनायक की फैंटेसी। हृदयेश की कहानियों का साहित्य में एक खास मुकाम है। सारिका की जिस कहानी प्रतियोगिता में संजीव की कहानी अपराध को प्रथम पुरस्कार मिला था, उसी में उनकी कहानी को सातवां के लायक समझा गया था। यह

मुंबई, दिल्ली, बनारस, इलाहाबाद और लखनऊ की तुलना में शाहजहाँपुर छोटा शहर है। पर जब उसका क्रांतिकारी इतिहास छोटा नहीं, तो लेखक क्यों छोटा होने लगा! भुवनेश्वर उसके आदि लेखक थे, जिनकी ऐतिहासिक टक्कर महाकवि निराला से हुई थी। वह दुर्गाण प्रखर प्रतिभा के धनी भुवनेश्वर पर भारी पड़ गया। उनका जो दुःख अंत हुआ, उसके मूल में इस टक्कर का भी हाथ था।

हृदयेश के चेहरे-मोहरे पर तो छोटे शहर का लेवल फेविकोल से इस तरह फिट होकर चिपक गया था कि आखिर तक छुड़ाए नहीं छूटा। चंडीप्रसाद हृदयेश से परिचित पुराने लोग प्रायः शाहजहाँपुर के हृदय नारायण मेहरोत्रा फूट हृदयेश को कम जानते थे। उनका एक कहानी संग्रह छोटे शहर के लोग नाम से क्या छाया, जैसे यह उनका स्थायी भाव हो गया। भले वह गाहे-बगाहे बड़े शहरों के घाघ महंतनुमा लेखकों-संपादकों-प्रकाशकों से मिलकर उपकृत और धन्य होते रहे, लेकिन छोटे की चिप्पी से पौधा नहीं छूड़ा पाए। यहां तक कि बेटे की कृपा से वह अमेरिका भी हो आए, पर उससे ज्यादा दुःखदा उनके लिए कोई नहीं रही। हवाई अड्डे से बेटे के घर तक, फिर बीमारी की चपेट में और अंततः खाली हाथ बुद्ध की तरह घर वापस। उनकी आत्मकथा जोखिम इन्हीं खिपियों से तैयार है। हृदयेश की कहानियां न्याय विभाग की उनकी नियमित नौकरी की तरह व्यवस्थित थीं। बारीक से बारीक तफसील उनसे छूटती नहीं थीं। रचना और पात्रों का परिवेश तथा पृष्ठभूमि की बारीकियां उन्हें खास बनाती थीं या कहें कि हृदयेश मेहनत करके उन्हें खास

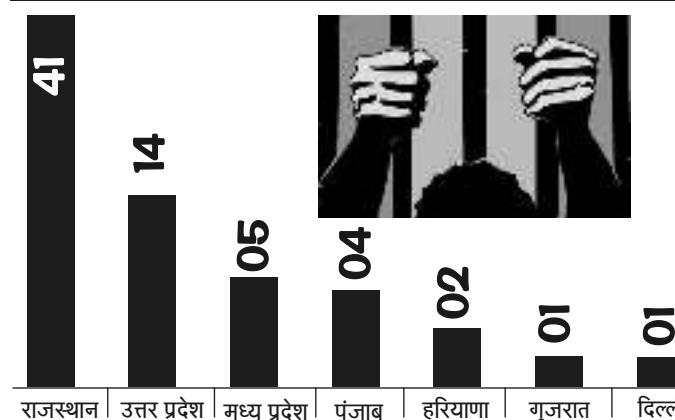


खुली खिड़की

जेल तोड़कर भागते कैदी

हाल ही में भोपाल केंद्रीय जेल से भागे सिमी के आठ कार्यकर्ताओं को एक मुठभेड़ में मार गिराया गया। लेकिन पिछले पांच वर्षों का आंकड़ा देखें, तो जेल तोड़ने की सबसे ज्यादा घटनाएं राजस्थान में हुई हैं। नेशनल क्राइम रिकॉर्ड्स ब्यूरो के मुताबिक, पिछले पांच वर्षों में जेल तोड़कर भागने की कुल 83 घटनाएं हुईं, जिनमें से 41 वारदात राजस्थान में हुईं।

जेल तोड़कर भागने की घटनाएं (2011 से 2015)



गांव के बच्चे पूछते थे कि इतना साफ कैसे रहते हो

इंजीनियरिंग की पढ़ाई पूरी करने के बाद केमिकल प्रोसेस डिजाइन में मास्टर्स डिग्री के लिए मैं मैनचेस्टर चला गया था। भारत वापस लौटा, तो अच्छी नौकरी मिल गई। मुंबई में मेरा ज्यादातर वक्त ऑफिस आने-जाने में ही बीत जाता था। कॉर्पोरेट नौकरी मुझे रास नहीं आ रही थी। मुझे लगा कि ज्यादातर लोग शायद इसी तरह रोजमर्रा की समस्याओं के प्रति अभ्यस्त होकर जीने लगते हैं। समस्याओं से निजात पाने की कोशिश करने के

बजाय वे उन्हें नजरअंदाज कर देते हैं। इस विचार को मैंने ग्रामीण भारत के खेतों में रखकर सोचना किया और एक दिन नौकरी छोड़ दी। महीनों बेरोजगार रहा। इंटरनेट पर सॉफ्टिंग करते वक्त एसबीआई यूथ फॉर इंडिया फेलोशिप के बारे में पता चला। गांव में रहकर काम करने के लिए मुझे यह बेहतर मौका लगा। मेरा जन्म चेन्नई में हुआ था, मगर वहां की संस्कृति और परंपराओं के बारे में मुझे बहुत जानकारी नहीं थी, क्योंकि मैं महाराष्ट्र में पला-बढ़ा था। अपनी परंपरा और संस्कृति के करीब जाने के लिए मैंने तमिलनाडु के कोली हिल्स के ग्रामीण लोगों के बीच काम करने का फैसला किया। यह एक जनजातीय इलाका है। मैंने वहां देखा कि स्थानीय किसान मोटे अनाज के उत्पादन और उसका बाजार तलाशने के लिए कड़ी मेहनत करते हैं। लेकिन इसका पर्याप्त लाभ उन्हें नहीं मिल पा रहा था। ज्यादातर किसान एमएस स्वामीनाथन रिसर्च फाउंडेशन द्वारा स्थापित मिलेट वैल्यू चेन

सिस्टम से जुड़े थे। वे एक स्वयं सहायता समूह में शामिल थे और 'कोली हिल्स नेचुरल फूड्स' नामक ब्रांड से अपना उत्पाद बाजार में बेच रहे थे। लेकिन उत्पादों की पैकेजिंग बेहतर नहीं थी। पैकेजिंग की लागत अधिक थी और काफी निवेश के बावजूद ये उत्पाद ग्राहकों को आकर्षित नहीं कर पा रहे थे। पैकेजिंग बढ़िया न होने के कारण उत्पादों की गुणवत्ता भी प्रभावित हो रही थी। दरअसल, लोगों को बाजार की वास्तविकता का अंदाजा ही नहीं था। लोगों से इस समस्या के बारे में बातचीत शुरू की। ब्रांड नाम बेहतर बनाने के लिए लोगो चार सिरों से डिजाइन किया गया और और पैकेजिंग लागत कम करने का काम शुरू हुआ। अंततः स्टिकर समेत पैकेजिंग लागत चालीस प्रतिशत तक कम हो गई। ग्राहकों तक पहुंचने तक उत्पादों की गुणवत्ता को सुरक्षित बनाए रखने में भी मदद मिली। और उत्पाद दिखने में आकर्षक लगने लगे। स्थानीय युवाओं की कैपेसिटी बिल्डिंग के प्रयास किए गए। उन्हें बेसिक कंप्यूटर ट्रेनिंग दी गई। क्वालिटी कंट्रोल और एकाउंटिंग के बारे में भी बताया गया। मेरा आइडिया यही था कि बाहरी मदद न होने पर भी लोग अपना काम करते रहें। आखिरकार किसानों को उनके उत्पादों के बेहतर दाम मिलने लगे और उत्पादन लागत कम होने से मुनाफा भी बढ़ गया। गांव के बच्चे मुझसे पूछते थे कि आप इतने साफ-सुथरे कैसे रहते हैं? इसका मतलब यह था कि बच्चों को साफ-सफाई का महत्व पता था। बस उन्हें सही सलाह और सुविधाओं की ज़रूरत थी। इसके बाद गांव के लोगों को स्वच्छता के बारे में भी जागरूक किया। इन लोगों के बीच काम करते हुए अब मैं समझ चुका हूँ कि परिस्थितियां कैसी भी हों, लोग बेहतर जिंदगी चाहते हैं। लेकिन विकल्पों का न होना और अवसरों की कमी उन्हें पीछे धकेल देती है।

अब मैं समझ चुका हूँ कि परिस्थितियां चाहे कैसी भी हों, अब लोग बेहतर जिंदगी चाहते हैं।